工部廠庫須知

巡視厰庫工科給事中臣何士晉

題爲窮民困苦已極黎民重足堪憐

情事爲可矜懇乞

天語勅行防議以濟燃眉以安根本事臣惟令

天下所在無樂土而最苦者尤莫如

京師所在皆窮民而最困者尤莫如

京師之民夫

京師拱護

宸極綏急攸賚京民亦有衛

至尊休戚與共非止門庭之外可以並論而斯
民苦依
輦轂以托生實有
大君以爲命必且
日月之照獨先
雨露之施獨渥詎意有若今之鋪商業就死地
而不加恤者臣待罪工垣新叨厰庫會報
肩期職掌所係敢不以目前至迫至苦之
狀爲

必不得之數也商人千苦萬苦苦于內監之青求臣等千難萬難難于
皇上之蠲免是命無報一說雖欲不暫停又不可得也無已其講于調劑之法乎臣以為錯誤當議也緞疋整齊陋規原係中涓私索豈容額派若干但一項有一項之舊例一年有一年之新增惟請奉
嚴旨令該部革其新增還其舊例大約以所領之錢糧先儘辦所需之物料剩有羸餘例

爲整齊則公私兩盡而畫一可遵如有私
竊是圖蠹奪其關領之價者聽臣等自簡
糾參望
陛下必罪不宥是所謂隄其濫而調劑之者臣
又以爲貼役當議也新商既不可報舊商
急不能支法窮必變矣若以買辦之役聽
該部自行召募擇勤慎慣練者十數人分
撥四司應用然此十數人者止取其習熟
原非殷實之鋪商雖領有錢糧豈無[illegible][illegible]

之賠費又不可不爲之設處似宜略倣

審鋪行規則凡

京城鋪面不論南北照本出銀名爲貼役如

恐小民不堪重累則請于下等浮鋪量行

豁免其上等中等鋪面分爲六則納銀有

差則重累可蠲也如恐追呼或至驚擾則

請行五城御史嚴飭兵馬不許差人第毋

坊分爲數段每段就開鋪正身中擇其忠

實能幹者二人爲一正一副領官簿一扇

公同議妥開填數目若有狗私隱捏等弊正副巡坐則驚擾可禁也如恐內監借爲口實願欲愈奢則請將此銀貯之順天府庫示與整貲無干凡買辦諸役內有差苦力竭者聽該部斟酌支貼不得一槩混幇年終仍聽巡視衙門查覈償有剩存下年可以接濟且緩再征至用盡始行前法使各舖樂其輕而中消絶其望則口實可杜也是所謂寬其力而調劑之者臣又以爲

交納當議也年來內監酷勒商役毎在交
納錢糧之一關而交納之最苦者尤莫如
惜薪司柴炭之一項使鋪墊十分滿意雖
物料差池俱一槩收受使需索毫不稱心
卽錢糧完備亦百計刁難故有殘肢體繫
妻孥凌青襟殺世職諸不法事屢見彈章
足爲實証自今請于交納時該司移會該
監將應納錢糧貯之公所官與面交如期
而辨如約而會如數而納其議定鋪墊亦

用印封總交本監任其領回自行分給藉
有借名抑勒希圖苛索者徑聽該部叅處
前所召募諸人名爲雇役身非鋪商賞罰
去留俱統之該部尤不許內監擅提擅比
是所謂恤其苦而調劑之者臣又以爲改
折當議也凡年例
題辦錢糧內有急需本色者該部自應召買
無庸置喙然亦有各監自用不必本色者
又有可以通融移用不必急辦者併議之

于該部甚難而分任之于各監甚易故令

內不敢謂其項可省其項宜折但有內監

願領部價照數自辦者或不妨折價與之

自後

上供物料問之該監必無使侵漁買辦價值問

之該部必無使久缺則原額不改何悞于

公需帑費可省實便于部役若各衙門小修

小差等項旣之商人承值亦宜照依折銀

聽其委官自行脩辦是所謂分其責而調

剏之者臣又以爲會有當議也查工部四
司條例凡
内庫有見存即移會取用必
内庫無見貯始召商買辦開載甚明近緣該
監鋪墊欲多雖例稱會有者亦槩揑會無
及商人買求既足則向報會無者又倏稱
會有如近日鉛商一事尤爲可異自今宜
申明

不論

內庫外庫所有物料先儘支用不許該監衙

有為無致濫費其果係素無者方行該

部給價買辦或京中買辦不足查照初年

外解事例移文該省督解本色但令解役

投部驗收一毫不涉內監似亦可行是所

謂舉其目而調劑之折中又以為預支當

議也邇來工作繁興支領分集外解之

題留既毀事例之援納漸稀庫藏甚虛預支罔

措以致商人望門叔券無米督催併命填

漸傷心陛下所係舖商責無可諉今改爲募役力益難於可復如前之揹給乎宜令工部四司移會各工分署立籍互查必酌所需之緩急定所支之多寡不得一槩混請使庫中無憑稽覈則出入之間或可節約以爲預支之地即預支不能一時盡給而先其所急彼承辦者亦自樂于趨赴矣是所謂綜其要而調劑之者臣又以爲冗濫當議也先年內監提督不過數人甘

司房書役及工部四司各工書役俱有定額故情食者少而商困可蘇邇來內外衙門多方營進人數愈多頂首愈重聞有一役而四五千金不止者此輩捐重貲而入安所取償勢不得不狐假鴟張恣行剝削或索分整費或抑勒對同或延捺實收或詭求朴外巧倩名色慣弄神通內監罔徒其擬置部臣且付之誰何彼商人種種累害誰非此輩之爲也請自今

陛下嚴勑各監查照舊額凡冗員冗役悉行汰華而該部諸司尤宜自行清理則窟穴漸滅吞噬漸輕如前所稱積獘內外諸臣逐一留心禁止不惟募役可久抑且新商可僉是所謂滌其源而調劑之者蓋臣見京民一聞僉報如牛羊鷄犬盡赴屠埴其觳觫之狀悲鳴之聲直欲使怨氣成虹

天光盡黯故連日與部司諸臣悉心籌畫萬不得已酌為此議然此皆前巡視諸臣所已

言實係通國人情所樂就在該部爾請也
以紓肩蹝之憂在各監亦從此得享安全
之利竊謂今日所便無如此者至于戶兵
二部諸商倘可通行并宜優恤然總之則
仰徼
皇上之乾斷耳
皇上勿謂商役細事無關
根本京民易制可憑魚肉也方今災異頻仍
羽書狎至臣不敢一一掇拾以塵

天聽弟思爻夷鳳孽猶云遠在藩籬而遼左齕門之形情業已迫我肘腋設一旦封豕長蛇合從而至所與
陛下共守此空城者非即今所嘗魚肉之京民乎天鳴地震猶可托言儆戒而東南數省之水災業已絕我甕飧設一旦揭竿斬木嘯聚而起所與
陛下共嘗此梤服者又非今所嘗魚肉之京民乎夫至呼吸緩急之時安危休戚之際而

後知京民之足重也亦已晚矣臣言[illegible]
心膽俱裂豈
聖明在上而獨不深長慮哉伏乞
皇上俯垂省覽亟將臣疏及先後諸臣條議凡
有關于[illegible]攸者一併
勑下部院從議務求長便覆請
明旨施行京民幸甚
宗社幸甚臣無任激切祈懇待
命之至

萬曆三十六年十月二十二日　此疏隨

該工部照數

題覆

工部署部事右侍郎臣劉元霖等謹

題為商困剝膚已極都民重足堪憐謹採輿

情量為調劑懇乞

聖明勑行酌議以濟燃眉以安根本事營繕清

吏等司案呈奉本部送工科給事中何士

晉揭帖前事臣等議照得

國家營造專隸將作而一切物料本色皆取

自外省以其採辦易而額有成規

上供不悞而民亦不擾也後因外解有遠涉之

難積猶有攬納之弊始令各輸折色本部
召商陸續買辦以應
上供是鋪商之名所由起也比時錢糧止有正
供額外並無鋪墊鋪商易於辦納監司便
於驗收工作無悞鋪商無苦今則鋪墊之
費過於正供承辦之苦甚如湯火一聞僉
報百姓麃駭削髮投河千計營免此科臣
目擊其狀而有此救時調劑之論也臣等
竊謂

國家經費承辦不可以無商而鋪商既為公
家承辦物料止當上納正供錢糧過鋪墊
之費果從何始蓋由內監職司驗收鋪墊
一入則驗收從寬鋪墊若無則多方勒措
咀膏吮血不盡不止良可恨弁合無如科
臣所議以後所領錢糧先儘辦所需物料
剩有贏餘方為墊費則正額既無虧墊貲
亦不缺弊源既清濫流自塞矣至于貼役
之議尤為經久之圖蓋四司買辦既不可

無商而纔聞僉報内外騷動根本重地安
可屢擾惟召募勤愼慣練若數人派之四
司而另照舖行規則將京城内外一應舖
面無分南北照本銀之多寡爲幇貼之等
則本小浮舖盡行豁免其餘則請行五城
御史覈定每坊分定叚數擇其開舖正身
忠實者二人爲一正一副領官簿一扇公
同議妥開塡數目不惟驚擾可禁而人心
自爾帖服矣且以所貼之銀貯之順天府

庫諸鋪商有虧苦者酌量幫貼赴巡視
庫科道掛號支給不得一槩混幫仍聽巡
視衙門年終查覈餘剩者仍存下年接濟
則墊費之望可絕而內監之口實可杜矣
若夫交納之苦尤莫如惜薪司柴炭之役
內使提督者紛集鋪商一入逼勒百種員
有如科臣所議者合無以交納分司會同
該監將應納錢糧公同驗收所有鋪墊亦
用印封總交本監自行分給鋪商旣係召

勢不許內監擅提擅比則抑勒苛索之獘可免矣其年例題派錢糧內有急需本色固無容議折問有內監可以通融自辦者合准折價無徒苦累商人乃各衙門小修小差等項本部業已乏商承辦每每照估折銀聽其委役自行修辦合當著爲定例永揭遵守若四司條例會有取用會無召商買辦此定例也然亦有先會有而及至取用而復會無間或取用則以朽腐浥爛

不堪者抵塞以後當稽會之時務宜加意查驗原收若干支用若干見存若干不論內庫外庫所有物料先儘支用不許該監以有爲無其果會無方行給價召買幷移文外省督解本色則冒濫自杜而侵欺可免矣工作煩興全藉預支以接濟而虛數冒之奚容出入之多奸臣等給發錢糧務照成規皆由各工呈請奉部堂批允酌量需之緩急定所支之多寡方行該庫支放

及其扣銷必據見工之實收憑科道之對
同始行銷扣法已詳愼在奉行司官實心
振刷無爲譾文此科臣灼有定議所宜嚴
行申飭者也其冗員冗役撥置腹削莫可
詰何商匠安得不困業經本部批行各司
將各差官裁革冗員冗役以節糜費正
六者查參行其在內監尤望
嚴飭本差以清弊源者也既經科臣論列前[illegible]
相應覆爲具題等因案呈到部[illegible]

之派囤為物料承辦之無人舖商之困
由監局整費之需索此科臣調劑之諭司
官會議之辭均之念切時艱無非為
國為民也蓋京師之民擁護
宸居尤宜首加優恤乃今一報舖商如赴鼎鑊
少有家貲便思遠竄此豈本固邦寧之道
哉前科臣王元翰道臣劉光復已備疏舖
商之苦臣部亦連疏僉報之艱矣然工作
苦于浩繁供應急如星火物料不繼承辦

誰肯不得已而僉報鋪商惟與
上供無悞而已詎期正供有限墊費無窮剜肉
補瘡罄產亡身柰之何不迯且免哉今科
臣欲裁墊費者清弊源也議貼役者免虧
累也設正副以免驚擾貯府庫以杜口實
交納公則惜薪柴炭之役可甦年例折則
小修等項之差不攙會有者內庫外庫照
數支用則錢糧不致冒濫預支者四司名
工立籍互查則錢粮何由混請至如員

胥盜一節尤為縻費作奸之數已經臣部
嚴行四司各工將應有胥役夫匠人等逐
一查革以杜弊竇今科臣所議及此正臣
所日夕兢兢搜剔者恤商安民意慮深遠
既經科臣揭議各司會呈臣部酌議上
請伏候
命下臣部將承辦見役舖商查照科臣原議事
理一體欽遵優恤施行
萬曆四十三年正月初六日

巡視廠庫工科給事中臣何士晉謹

題爲

奏繳已竣敬陳廠庫事宜以裨節省事臣待

罪工垣接管廠庫一切弊源蠹孔該前巡

視科臣洞火列眉條議上

請更何容復贅惟是將作繁興物力滋匱法紀

定守人有倖心廠庫之事非親歷則不知

其難胥役之奸愈隄防則轉覺其甚臣今

督造各項文冊循例

奏稱業已報竣而辭差矣可無一言之

獻爲

陛下節省之助乎蓋臣受事三月悉心諮訪殫

力稽查如商匠涸于兌支近該戶部奉有

明旨隨即照例停革解納利于掛欠皆緣庫役

藉爲通融隨經出示禁止起放必先覆兌

則短少之弊難容支存另置餘銀則混冒

之端目絕查事例應吊該部原卷嚴比較

新置各工文簿此皆臣與監督司官可藉

儆自効不必瑣責
宸嚴者第思庫中宜有畫一之規而廠內甚多
無益之費非奉
聖裁恐難遵守臣謹採輿議爲
陛下直陳之其一領狀當問夫領有預支有實
收有批銷有裁除一經掛號即投該庫似
無非當發者但實收已經對同而預支毎
無限量物料猶有題數而夫匠任憑混開
一領動輙萬千一人動持數領該庫匱莫

能支紛無以應勢不得不填委生應〻而應
支者反為不應支者所壓則涇渭不分應
支而拙者又為不應支而巧者所奪則苦
樂倒置甚有庫無見給將此印領抵當于
富豪于貴廠減十得五而五之數專歸夫
匠之頭從五加息而十之數且盡歸勢要
之宅究竟本工不得知該司不及察而衆
夫衆匠仍無接濟則本工之呈請繼至而
該司之印領久[illegible]矣此今日之一大漏卮

也司分部付移之事仍冊領委員請討

然而文移往復中止有給發而無完銷故

凡有可疑嚴為查駁不敢輕准掛號即四

司每于下庫之期會单催請臣必就单中

覆覈明確方准給放總為因冊散隊勞然

然此領狀之多在該部司屬中固有猾吏

其為弊竇者非臣一人之臆見也合無自

今為始將從前未完領狀通行一查應補

給者補給應停扣者停扣應註銷者註銷

各司賷具一冊送巡視備查以消積蠹以
杜影射嗣後商匠夫役呈請錢糧必本工
查其前次所領完過若干今應再給若干
備送該司勒限回報如完不及數該司即
行駁還其及數者覈實說堂酌數給領領
狀與手本內務將完過工料詳開總數不
必花名各用印記鈐蓋送臣等衙門掛號
號簿內即照數登記存爲成案下庫日照
盡數支放無至遲留蠹冒須者究絕則靡

領者自簡然後一宗可完一宗一號可清一號目前之給發既有的據而可無混出之虞他日之對同且有細撒而可作實收之驗此不過一紙之內稍寬尺幅稍增數行而處處可以照會人人咸知警懼凡所稱日報月報循環等冊寧有簡便真確于此者乎彼狡猾之徒雖欲鑽營請託妄覬冒支安能捏未完為已完而該司與本工責有專屬又安得不秉公查覈也故酌領

狀而嚴其月乃節省之一助也其二關防
當愼該庫錢糧雖不及戶部太倉然每歲
出入總計一百五十餘萬所關
大工河防軍器年例等項亦至鉅也奈何不倣
太倉規制而漫令庫官敲兌司吏看銀諸
胥隨役雜沓其中解戶攬頭通同爲政或
入而包納則輕重之間無不得心應手或
出而扣除則商匠之苦甚于剜肉醫瘡臣
非不當堂嚴諭而說者謂臣等監察有時

貲蠹窟穴無盡若之一秤無使費一次不賦
足則後來言計刀難荼毒彌甚故不得不
就其內發吞聲飲恨而卒不敢言且據臣
所目擊歷稅百金則應化爲烏有例銀一
錠轉眼便作飛鹿攫取每見公行追補視
如兒戲甚至寄小庫以匿已發之銀指羨
餘而盜正支之數此輩視節慎一庫盡若
私藏而安得朳沿不問也合無自今以後
畧照太倉銀庫事例圍桔列柵重關嚴限

看銀擇一匠役敀允擇一庫役穀食在內
每季一更庫官庫吏與令司啓閉之常登
出入之數務須關防不許沾手其餘竹供
事者允畢必搜檢而出若銀有低假有短
少許諸人門將而稟將匠役庫役盡法參
送如此不惟竊取無從抑亦小弊可免而
種種弊竇不蕩然史始下故慎關防以絕
其竇亦節省之一助也其一條造當議歷
王二廠額設軍匠一千四百四十二名戶

曹月給米一石工曹人扣銀五錢統以匠頭督以年例立法之初未嘗不善自以民月軍而小匠爲虛籍自得三除五而匠頭皆饕夫脩造盡是空名戎器毫無實用前巡視議裁其米以還太倉切中膏肓誠爲遠慮乃該部猶執年例之成規以奏月糧之舊額此所謂捐有用以就無用甚可惜也且臣查每歲脩戊字庫盔甲三萬副腰刀三萬把預造盔甲二千五百副所費不

下二萬四五千金而各省直所造解堆積庫中至不可勝數詎不稱有備無患然而布襯稀踈鐵葉易銹脩者與解者並屬不堪解者積之逾年而復脩脩者積之逾年而改造總歸無用則奈何以塵飯塗羹之具糜

國家百千萬億之金錢也設一旦有意外之虞勢不得不更造以應是今之脩造不徒糜費兼類銷兵臣竊危之推原其故則皆

小匠之爲害耳合無自今以後兩廠止存
匠頭八十名以供造辦軍伴等項三百九
十五名以供雜差而其餘小匠九百六十
七名盡行汰革以此裁剩之米還歸太倉
固可佐軍儲即匀派匠頭亦可充工食各
色戎衣戎械查照先年堅利式樣責成匠
頭加工精造倘有不敷不妨倍覔仍以此
式須行省直令一體造解領解者即用督
造者有不如式從重究擬其每歲外解之

敷與內造之數通融合算的議若干足以
備用而止又須定以年限無得歲歲混脩
以滋冒破仰如明盛明甲乃儀衛中之不
可缺者臣昨詳加估計使該管善于收藏
實無事歲脩惟歲脩額定而匠役與將領
及通同為市脩者利其不堅收者利其速
壞內監又從中利其鋪墊此兩廠所以無
寧期而錢糧所以成沃釜也至于歲脩歲
辦有必不可免者亦宜專官監督信賞必

罰庶免虛冒故詐作造而求其實亦飭

之一助也其一弓箭當折語云器械不利

以卒予敵我

國家狃安弛武凡外解捍敵之具盡失其初

而弓箭一項尤爲塞責今查戊字庫所貯

弓不下數十萬箭不下數百萬亦旣稱多

矣乃當外解驗收之時固已剝羽脫金裂

弦反角藏之浹歲使京軍關領而出彼止

換錢數十文于敵愾毫無當也近該工部

議行省直刻官匠姓名于上似乎振刷然解官越數千里解至即不合式動云閙䦧苦楚驗廳之駁回者能幾即驗廳盡欲駁回而解官且多方囑托恐終掣肘難行勢必因循如舊合無自今以後行令各省直將弓箭弦條折色解部遇兌換之年徑以價給軍俾擇其精者買用實為兩便如欲多備即着兩廠匠頭每年量造若干廵視衙門驗果如式然後送該庫收貯則旣不

廢其成規亦不失其額墊京庫得有實用解官可免賠累計莫善于此者故折兌價而兌其餘亦亦節省之一助也抑臣尤有說焉

京師之困莫甚于舖商臣前有七議方謀詳爲講商請

而預支一節今復欲請庫加嚴者何也蓋以該庫錢糧止有此數惟浪之旁費者多則留爲正項者少如惜薪司及見工商匠實

稱艱苦皆所宜寛恤者也其中有神奸積
棍慣造黄江希圖冒騙皆所宜嚴覈者也
臣謬叨巡視發奸釐弊乃其職掌故明知
城社難薰谿壑無厭而掛號查单不少假
借者誠欲塞旁竇以留正項留正項以恤
疲商臣之此疏正以補前疏所未足也且
今何時哉薊門烽火喧傳司農度支罔恤
臣之言以不幸而將驗夫既驗于薊門恐
不能不驗于

輦轂

輦轂之下所恃何人第有此積困之京民而令
何復以商役累之也臣前疏久經部覆倘
蒙
採擇京民咸得更生即不然內有商役一議允
聽該部題
知甦放舊商另行召募則大寒之後忽微陽和
所關
國家根本非渺小矣伏乞

皇上留神省覽伏乞
奏繳諸疏
勅下該部姓果臣言有裨節省再行酌議上
請升將前後一事統
賜施行庶可隆守廠庫幸甚節民幸甚
萬曆三十六年十二月二十四日
奉
旨該工部照欸
題覆

工部署部事右侍郎臣劉元震謹

題爲舊例相沿積弊宜盡懇乞酌議臣條議伏

候

明旨申飭以振積玩以祛法守事臣惟

國家無百年不敝之法要在因時而振刷之

但振刷於初敝之日一布章程自無衝越

振刷於極敝之年

明旨夫欲以蠹弊積習而頓成清肅也臣署部

兩年適當鋪商重困兼之各工煩併帑藏

已窮以

一工待用數十萬金而十萬餉邊八萬修城十

餘萬爲

搭放內供借發至於今幾欲炊而無米每一

念及眞有食不下咽而寢不貼席者節縮

整飭之[illegible]各衙門不共各屬議之哉而諸司

各衙或以[illegible]例因循或以事勢掣肘總之

昔年[illegible]議之[illegible]遂致今日相習之膠固

而蠹弊未盡殄切毀惜臣之責也非諸臣

亡與但戶部堂官許臣條上芻規雖其所
言者亦不遠於臣之所已舉顧當此時窮
則變物極宜反之秋仰祈
聖明鑒允痛革夙弊一振新規非水衡所厚賴
者哉臣方以抱病求去不能別爲知計以
裨部務而目前諸事緊急又坐視而勢有
不能者謹取諸臣之條議詳加酌請而
皇上垂聽焉夫今之所最苦者不曰僉商乎商
之困也自鋪墊始夫鋪墊非法也是各監

漁嚙之私意也即使嚴禁杜絕猶恐其越
法而愈逞乃查部規則供應縴修俱分內
外工食物價多寡自殊夫外寡而內多本
恤商人輸納之苦因多而過索遂開內監
貪求之路迄於今相沿以鋪墊爲應得而
過索鋪商恬無忌憚臣曾屢疏請裁而
聖聽彌高人非迷罔孰肯自赴于湯火恐召募
亦無應者矣根本重地旣不宜騷動而
上供承辦又時不可缺止餘一二疲商爲

[illegible][illegible]効〃而復忍令由官吮盡其膏血哉則巡
視諸臣所言裁革整頓及清內外員役固
猶革之大端最宜首及者也今之所厭煩
者不曰浮支乎浮支之多也二十餘年已
然夫每月脩葺工程以實收給發法至良
也乃查條例則預支額數強半先給而工
完實收僅十之二三夫作法於儉猶恐其
奢而前後多寡乃爾宜人心之無所不至
也迄于今相沿以預支為應得而扣銷者

未必得結絕[illegible]未必得對同臣向令
各差俱復舊規近又題
請月終實收年終會查不得濫請第先年給發
已多一朝完局未易盡其所由來者漸矣
而尚未盡耳則巡視諸臣所言今後斟酌
領狀及預支完至八分方許呈請因稽查
之最要極中肯綮者也今之可痛疾者則
有委官書辦查京庫各官與本部屬官之
得無委也書辦飯錢之取給於工匠[illegible]

以承訛遂視若成規而不爲怪迄於今相沿以常例爲應得間或倚恃與援至今監督不敢問矣谿壑塡於下謗饞賄之官府不避爲吞貯役計耳而豈意弊至于乎臣曾立簿挨差限年華出法頗稱詳而各差力行可期漸肅令巡視諸臣復經題參尤覺風清令後每差視事頗簡大加裁革限定員名而開有索取商匠者參問懲處不少寛貸役蠹之清乃有日也今之所駭聞者

則有庫藏之弊查該庫收放之必同科道
也該庫封開之必候科道也規豈不善而
法玩於日久奸生於務寬迄於今庫官書
胥相沿以索取為應得乘機盜若鼠富巡
視前而弊叢生甚玩慢極矣且鉛鐵不問
科道或者祈意以事所不宜相煩而終亦
非法臣會論置堂簿一扇將應放銀兩查
堂批勿使庫役作弊法頗無誤而各[illegible]相
視不能行今巡視諸臣已經題[illegible][illegible]覺[illegible]

觀而今後收放之日量留執役屏絕多
又下庫蚤至不令遇晚侵匿一應物料但
係貯庫者聽巡視收放庫蠹之清方有日
也然此皆爲合部之通弊論也至於商之
最苦最難最不肯承認者惟惜薪司柴炭
一節此役既無委官書辦之侵漁又有額
定預支之當給前司後庫極意矜憐止因
各監索掯多端積威慘酷一聞坐派股栗
膽寒故僉報各商有力者寧鑽托覓徼

中旨優免其不能者則有削髮投河東逃西竄
以布旦夕之命耳此僉報之次難行也夫
僉報既難而召募可責其必來乎
内供烟爨勢不可缺迺且補苴目前將一二
舊商匠夫頭車戶等役給銀権令代辦委
曲勸認惟恐其不從赤體窶夫又慮其花
費展轉焦勞萬分無奈而繼此則又乏人
矣臣與司官議復倣科臣劉[illegible]之說量加
原價外酌為增益此項仰行該部自行[illegible]

處即當將藏匿之匏圖支撑無由
輦轂小民之擾仍議移文該監務要欽承
聖意痛洗前愆倍加優恤庶人知止用其力不
費其財不傷其命誰無往役之義寧之子
來之誠行令宛大二縣出示招徠必有起
而應者矣然非特奉
聖旨則此法不信或虐使仍前彼嗤嗤之民畏
足而去望風而止耳臣部千方百計總歸
無商此時計無復之惟有每季措處應辦

價銀具疏奏

知司官親齎赴監聽其或收與否以明不誤

上供之需或蒙

聖慈原鑒藹一因之獲譴臣等原爲

皇上保此子遺不忍驅之糜爛之地其心可白

其罪甘之也嗟嗟冬曹劇任時事紛拏原

非一人所能專理提綱挈領臣得爲政稽

詳愼出諸司得爲政發奸摘弊實賴巡視

衙門臣已愧不能盡釐而巡視條議其所

爲防奸革獘者

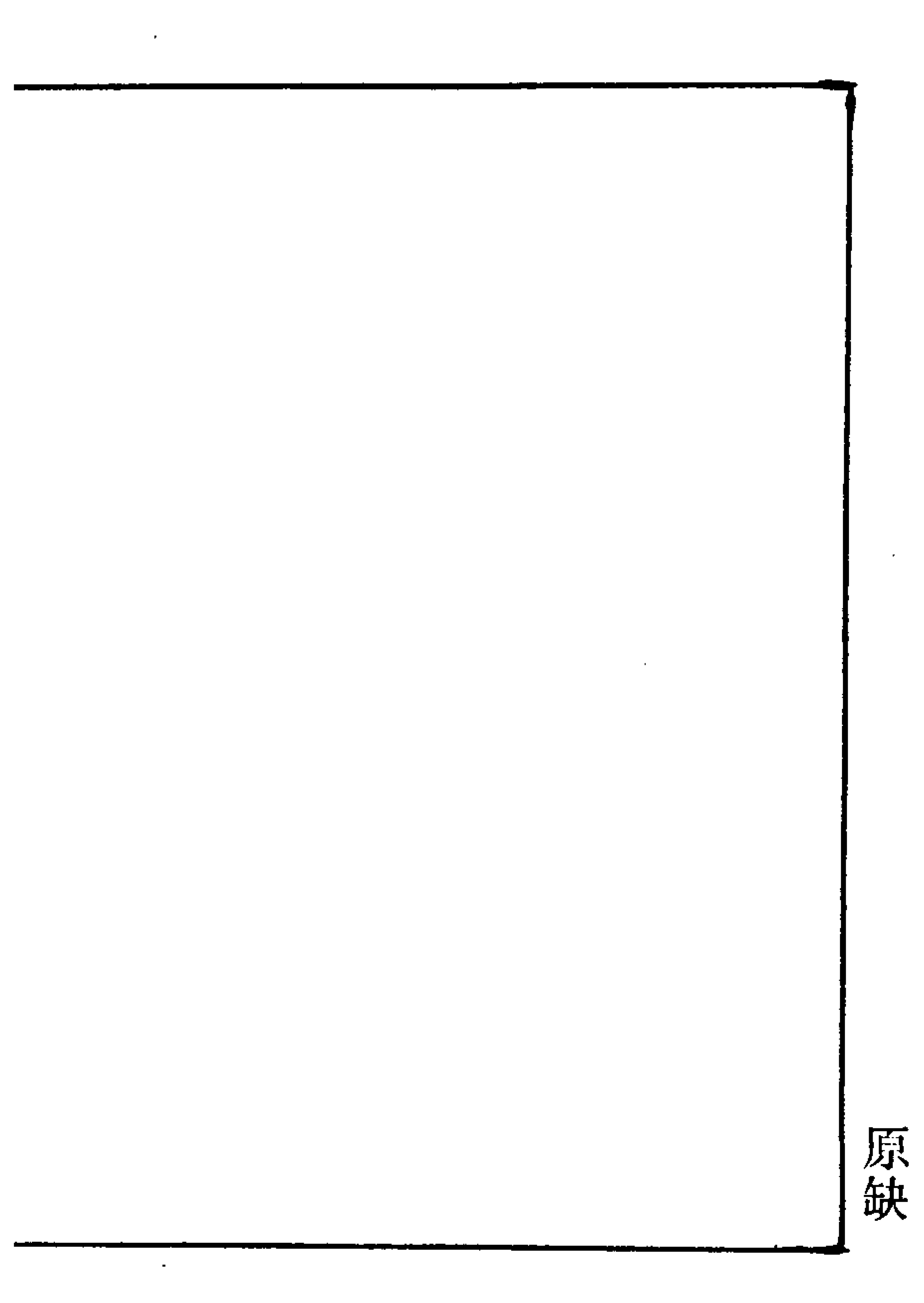
皇上又槩置之若罔聞焉何以振玩愒而儆人心也除條議中可徑行者臣一面劄付各

屬照行外伏乞

勅下臣部通行各司屬遵照不得瀆以相沿舊例爲辭及時一一釐正并發先後諸臣條議章疏一併着實修舉勿徒爲紙上之空談庶時艱可濟而於

國計裨益匪淺鮮矣

萬曆三十七年三月　日



原缺

工科給事中臣馬從龍等謹
題爲看詳章奏事據工部揭帖爲部解歷年
清查積弊以昭成憲以濟急需事斜發浙
廣解官布政司都事鄭士毓解管該省料
銀四千四百六十兩却改作本色希圖以
濫惡塘塞進內明分羨餘又據丁字庫太
監曹應等一本爲本折自有成例部司偶
欲紛更乞
勑該部照舊辦送以濟

大工

大典事奉

聖旨該省所解本色錢糧自有成規部司如何
意欲擅自紛更着照舊辦送該庫供用毋得
紊亂工部知道臣等隨查

聖旨該湖廣布政司麻鐵等料應解丁字庫者
于萬曆三年題改折色銀一萬三千六百
三十一兩零閏加八百三十四兩零近年
混解本色原係奸弊違嘗改正豈可遂據

以爲例乎若止承訛襲舛鄭士毓之罪尚

有可原乃從慫內監輒行瀆奏久假不歸

反斥部司爲欺紿該部參一小吏乃倡信

如此惡用三尺爲哉內監指布政司批文

一折字爲証不知巡撫咨文內開載本折

極明洞若觀火矣除鄭士毓聽該部咨行

撫按提問要見奸弊根由起自何時承行

吏書有無扶捏因何紛更紊亂從重究治

外自下仍解折色丁餉慎庫交收確守

會典成規庶與

明旨符合臣等因慨於解官之獘不止此也凡
各省領解錢糧到京即有一種積棍通同
衙門吏書慣爲騙誘之爲邪解官廉愼者
有幾鮮不與之同汙甚至一解有短少銀
三四百兩者詰之則曰原發短少何敢與
上官爭言涕泣哀訴因而倖免者多矣此
輩指稱使費治裝甚厚及并正項攘竊之
且既不難誣其上官則其回本省必曰某

庫某官收壓太重賠累難堪是兩處污入
名節矣若係內監衙門更不可言以其
値餌中人傺背羣蟻附羶而盡耳及有急
需又行召買將藏安得不告匱乎臣等
請通行各省直凡觧京錢糧係折色者銀成大
錠俱
欽須法馬錠五十兩務要足色足數不許中錠
零搭滴珠長邊印封兩重用物料護不許
擦損仍給勘単二本一投部一投庫該庫

驗係原物與速收勿多重分毫如印封有損或不如原式即行查究盡法懲治勿得聽其請托僥倖嘸儒小惠致虧公帑若
內庫應解本色者凡可封緘之物俱令彼處有司印信封記畧如解銀法驗試廳留心查核其私自折銀入京打點朋分者叅送法司重究庶小民膏脂不耗於若輩之手而內府亦充矣然解官不有眞正賠累者乎臣等知其故矣其人廉謹不肯扶同則

內監惡之孽小惡之百計偵脩使守法者
無所容則自不得不折而入于彼之籠絡
中矣此在經管衙門明察而護持之耳臣
等敢并及之以爲獪獎節財之助奉
聖旨
萬曆四十年四月初四日

巡視廠庫工科等衙門給事中等官臣何
士晉等謹
題爲欽遵
明旨畧摘廠庫弊端并陳釐剔責成之要以仰
裨
國計事該前巡視科臣摘發庫弊奉
旨處分各官內云本部工程浩大近來經管員
役欺胃多端殊非法紀以後着巡視等官
不時稽察察處務淸奸蠹該部知道欽此

臣等先後接差業已諄切巡視仰惟
明旨燭欺冒之多端責巡視之稽察且令不時
察處以清奸蠹其嚴于
國計何如者臣等敢不夙夜凛凛勉圖報塞
惟是水衡諸弊千頭萬緒未易更僕而就
其中欺冒之最甚者無如預支一事臣等
請先摘預支之弊而後及他款可乎緣照
該部一切工料勢不能不取辦于商匠諸
役而商匠諸役欲圖接濟勢不能不取給

預支其預支也有原題有年例有備
有預估有小修共各工有日報有月報有
循環其會計有對同有實收有扣銷有些
給法非不密而無奈濫請者之因緣于年
牘也又無奈濫給者之容移于左右也其
憒者疎者不能察而猶夙同賦簠簋不飭
者且滋其蔓也遠不具論即萬曆三十年
至今營繕司月領預支銀一十四萬二千
四百九十兩有奇虞衡司月領預支銀八

萬六千六百兩有奇都水司冐領預支銀
一十一萬三千九百七十兩有奇屯田司
冐領預支銀五萬一千一百八十兩有奇
合之則三十九萬三千二百四十六兩餘
也夫此數十萬金錢誰匪民膏誰匪
公帑而竟屑越于諸奸之谿壑彼當年之請
者給者其憒耶䟽耶而不能察耶抑猫鼠
之難問而簠簋之可疑耶數者有一焉皆
官箴所不載也臣等不能爲之解也按月

而比半屬逃亡半屬市歹累歲而追逋矣自逋領者復領係可浩嘆今若不設法以清已往以杜將來竊恐所支二字便是水衡之尾閭該員之漏卮而後且莫知所底也臣等悉心籌畫欲清已往宜令工部四司先將拖欠各役逐名查覈果為尚能完不妨留用或人亡產盡姑與註銷其係見存者追之法彼方藉口于給新完舊孰知其借舊以騙新彼又幾倖于那乙補甲孰

知其某甲以圖乙故截住行追毋容再領一法也又有扣抵之法此有完而彼有負數或相當完宜找而負宜償例應移會故扣明准抵毋容互推一法也又有帶銷之法夫夫匠未有能盡革者也今日華而與工必且復用明日用而工食即可帶除給八銷二則人情不苦亦一法也又有帶比之法夫吏胥未有不通同者也漸役或量免積猾必究烹分一體比追則前件

終亦一法也凡此皆所以清已往也欲杜將來其法更有詳者夫歷年采支之領狀前官停給之實收司庫中不無托保捏隱纏擾因閒城社之徒門歲月滋深借作翻身之蹊徑種種弊端悉由于此宜令工部四司備查四十二年以前領狀實收其若干內有原未領亦有領未全者內有未找給亦有半找給者俱截日停止通行覆覈銷其舊領驗其實收眞則易新領而補支

贋則據法律而紛從移會巡視衙門分別
揭示以絕諸奸覬覦僥緣之念是之謂清
其源該部所遵行者
會典耳條例耳水部備考耳邇來刑餘為政
鋪墊日增在內監每越例而求勳能取
旨在外廷實引經而諍反至
留中于是　絲綸與
功令不符新例與舊章互異從違莫決爭執
依議　臣等巡視傳舍不常胥役每乘

而去籍往牘靡據臨期多閣筆而躊躕不
有刊規誰為永鑒宜令工部四司將條例
諸書查照今昔事宜逐款校讐酌議增減
某項應遵
祖制某項應奉
新綸悉行改正題請
聖裁永為畫一章程庶免紛紜納鑒臣等亦擬
摘其大凡并乞後諸臣條議凡有裨于節
省者彙刻廠庫須知一冊新舊交代執以

相傳則度支之緩急多寡一覽洞悉即神
奸能復影射乎是之謂定其制往歲該部
題議月終實收年終會查法最簡便奉有
欽依乃今多憚而中止臣等更議一領狀新式
以要前法之必行凡領狀後接粘一紙備
開某項工料原額若干已領若干今請若
干其今領之數必完及八分方許再領而
八分完數以其總填入領內以其撒載入
循環俟下次領到查只總撒分數合則掛

給不合則駁回其前領二分未完仍于
領內帶銷由是領千必銷千領萬必銷萬
捐一時磨對之勞省日後無窮之獘何至
經年累月一對同之難出乎至于會查一
法不但各工宜與四司會四司宜與該庫
會也如
大工十庫各巡視衙門凡與廠庫錢粮有干涉
者四司并宜移會互查明白方許
奏繳其會查底冊及一應繫關文簿應比照

各部例造一冊庫另題司官一員專管稽覈以防竊換洗補諸弊斯該部最喫緊事也即廠庫文移塡委總係錢糧關防宜愼亦不可不令該部酌議一封識之所是之謂扼其要往例歲終
奏繳另有查參拖欠一疏然止及商匠而不及官吏輒未幾而弁髦之何也官無專責法不必行即日日查參無益也自今宜著爲令如非常營建題定一官爲終始者功

追但當另議錢糧自不責成無庫監賦
餘四司監督業以一官管一職凡任內
經銀兩必本官盡數完銷部司覆查無異
移會巡視方許與接管交代如果拖欠數
多冐支有據每歲終容臣等比照考成事
例移會該部將本官及經承吏書酌入查
參疏內其欠役與經承即聽本官自比若
能依限追完仍不碍其考滿陞遷之格惟
內有事縱突窮勢難終局者宜將已未完

繳門備造對同五本一留本官一送接管一送部司一送巡視一送工垣查無別弊聽其離任至于拮据勤勞更自風清弊絕諸司內儘不乏人該部堂官廉訪的確宜咨銓部破格優擢以示風厲使人知嚴罰在前與數在後誰不悚然加懋乎是之謂重其責凡此皆所以杜將來也蓋預支清而廠庫之弊思過半矣然臣等又以為餘銀之弊多端不可不革也該庫歲報羨餘

不過千金有零而貼解冬衣布花及該
堂司公費工食等項約用三千餘兩皆
足于餘銀而不知餘銀實未嘗有也吏胥
借報羨之名每重入而輕出莞庫因堂司
之取或假公以濟私于是乎害中于下衆
口之所不平者或一兌而差數兩或一兌
而差數十兩則何以抗顔于上矣害中于
上前官之所交盤者或一匣而少數十兩
或一匣而少數百兩則又何以有辭于下

矣上與下俱受餘銀之害而獨諸胥飽餘銀之利

皇上亦何愛于千金而開此無窮弊竇哉況餘銀一革則出入皆原封敲兌無高下與情盡皁百蠹俱清

皇上名雖歲少千金而不知所得更倍于幾千金也如該部以貼解工食等銀必不可已臣等業有銀錢九一兼支之議矣查該部給錢舊例以五百五十文准銀一兩故夫

匠不時領錢以致廠中費朽今改隨時支給

數大約六百文以外各役無不願者控一

分于十數之中以通錢法扣三文于一錢

之內以抵餘銀四司一體通行積羡還歸

公用明告之

君父而非私面質之商匠而不作是在該部司

一洗從前陋習耳臣等又以為事例之獘

多端不可不毀也

國家時詘舉廢權開援納已非政體而特籌

者復覓之以示招徠包攬者遂乘之以圖僥倖于是赴司出帖則挪移項款視原題故作朦朧欺庫銀則鉛錫雜投致給放頻滋物議甚且有原納吏役而巧竊儒監之咨文甚且有錄不到庫而假冒吏工之印信彼其懵包攬而陰陽播弄至不可方物矣夫若輩操蹤望歲梯之為營進而窩之為漁獵者也今猶強半價售

國家亦何利焉即責之價錠發各該司出帖

時先驗足而後移掛號亦不爲過倘放之
日查出低假徑提原納員役與看銀吏役
並坐以法庶幾酒然一變然非成錠非鑄
名胡由認也若每季工部會咨過若干名
吏部准咨到若干名該庫上納過若干名
三處會查斷不可少而行移則工部該司
爲政矣近議戶七工三每歲戶開八月二
開四月此開彼停允宜爲例如欲兩部同
開總筭取此與彼頭緒混淆又多不便況

例欵隨時增減兩部互有異同所當併一裁訂而申明者也臣等又以為外解之弊多端不可不飭也

國家一應物料取自外解顧有折色有本色所從來矣折色納于節愼庫其弊有傾換有掛欠有倒批臣等任勞任怨所得而禁革者也本色納于內庫該監惟鋪墊是圖解官輒通同爲市于是有原解折色而故買濫惡抵充改納本色者有原解本色而

匿其猾以自鬻易其僞以投庫者又有本折俱不入庫全與該監瓜分反税出庫中之物以爲驗而徑取批收去者弊至此而極矣法至此而窮矣夫

祖宗之制雖本折兼用然必以會有會無之數定外解召買之規勿令缺乏之亦勿令朽蠹其初豈不甚善何至今日而中涓把持明係會有捏稱會無明設折色強爭本色如近日解官張明經王德新等以折納本正

費查駁而內庫銀硃數萬斤爲該監王朝
用盜賣且見告矣
皇上每深信若輩寄以筦鑰之司寧知其人係
虛名出多寡實出入俱不可問而內庫所
存僅僅朽蠹之餘耳不亦重負
皇上而令人髮指哉今宜令該部移會巡視庫
藏衙門將歷年解到物料分別管收除在
的數各若干每季一查俾會有會無不混
撓于該監歲終一報使應折應本且額定

于題
知拆本塞源討無逾此弟會無而解本色每多
低假不堪又須該部明開欵樣移文各省
直撫按衙門遴委廉能佐貳官督買物料
必用印封進內督造軍器必刻官匠姓名
其解官即用承委官到京查驗有不如式
者輕則追換重則
題參庶責無可卸而外解皆有實濟倘外解
一時難凑該部不妨量行召買總期上佐

公家之急下隄耗蠹之觴而已臣士晉昔叨
是役曾竭管窺條陳二疏該部俱照款
題覆畧見施行而都民所最苦者莫如商役
臣實以貼役調停首議裁革迄今且七年
不報商矣都民稍獲生聚之安然未聞違
悮
上供妨碍部事則商之永不必報甚明也邇
如有通同內監妄言僉報者皆欲朘商以
潤而動搖根本不慮于

陛下者也臣原疏具在請得而折之夫即行[illegible]

之可罷而知該部事未有不可爲者也此

臣等所以復有今日之疏也今疏若行於

其事諸賢同得以同心受相成之益即奸

胥猾吏亦必以戢志寬法網之誅迹雖不

便所全固已多矣不則

嚴綸方厲殷鑒非遥臣等亦何敢博長厚之名

而自溺其職乎伏乞

聖明俯賜省覽如果芻蕘可采即

旨下該部議覆施行未必非節省之一助

國計之求云也臣等曷勝悍慄激切待

命之至

萬曆四十三年三月初六日　此疏隨

該工部照數

題覆

工部署部事右侍郎臣林如楚等謹

題為欽遵

明旨畧摘廠庫弊端幷陳簡易責成之要以佐

裨

國計事營繕清吏等司案呈奉本部送該巡

視廠庫工科等衙門給事中等官王士昌

等揭帖前事等因除具題外備揭到部送

司該臣等看得水衡錢糧千頭萬緒其最

要者始則預支之當嚴終則實收之當覈

原有定規不容洇滑惟是日久弊生人情
滋玩飭令等任事以來極力稽查有犯必
懲然與其窮治于事後毋寧禁戢于未然
今該巡視科道條陳妥確案括周詳所當
亟為舉行者但事關因革非奉
明旨申飭恐無以肅人心垂永久謹逐款詳議
臚列如左一日清預支之源巡視謂年來
給發太濫以至拖欠數拾萬之多且其可
完與否欲立截追扣抵帶比之

經臣等摘其奸猾之尤如劉輅洪仁燦等
追究訖今應如所議逐一清查分別追扣
帶銷帶比定以一年之限務期限內通完
以銷前件仍令各司與該庫備查各役完
過錢糧或出實收未給領狀或給領狀未
經放完查明會同巡視衙門酌議某項宜
給某項宜停其實收未出者監督各官速
爲出給聽各該監察科道嚴覈應准者准
應裁者裁通前未了悉爲歸結仍行揭示

以杜弊端嗣後請發預支務查工程約該若干先請三分之一必一分全完始再酌給永免追比之擾一曰定年例之制巡視謂年例之請發者向以條例爲關領今內監越例而求外廷引經而諍況

祖制與

新綸不同新例與舊章互異宜定畫一請自

聖裁以免紛紛爭執臣等查得條例諸書其傳刻已數十年矣今昔不同因革頻異而消

每額外以濫求部司且去浮以就約官待
樹幟有同聚訟應如巡視所議逐款清查
校訂或因舊或從新定爲規則併先後諸
臣條議有關繫者彙刻須知一冊使當事
之人一覽無遺無論職掌內洞如觀火郎
遷轉更代各差之事且無不明習也一曰
挖錢糧之要巡視謂往時月終實收年終
會查法最簡便乃今中止今議一領狀新
式狀後接粘一紙備開原額及先領今領

之數査完過八分併循環總撒相符方准
再領未完二分逐限帶銷至于會查如
大工十庫等衙門凡與廠庫錢糧相關四司併
宜移會査明
奏繳另立冊庫專官以愼關防臣等先經知
巡視所議其領狀新式行令各役遵行外
所議循環二簿即截出實收簿也應令四
司及監督各置二簿甲鈴備門以估與先
領已完之數爲舊管其今領錢糧必完

八分以細數填入循環以總數填入[illegible]
周送巡視查覈明確准作實收方許再給
未完二分仍于下次帶銷俟工完差竣即
將此籌通前覆算如無他弊准作對同循
存廠庫環發本差各備查照不但錢糧難
月且使工作易完實一舉兩得之策也若
歲終會查一節應令四司各差將各項錢
糧或收納或給發或派辦等數目備造青
冊俱于十二月初三日齊送各該巡視監

察衙門互相查明無弊各書查訖二字印
鈐發回存司以爲日後比對實收張本庶
奏繳不爲虛設其收貯底冊向來文卷皆付
吏書日久不難去籍近該臣等四司各另
設一冊科置數厨櫃一吏一書專管抄謄
日行文移印鈐底簿各另擇一空房改爲
冊庫收貯備查掌印官親爲啓閉眼同封
識稽察已嚴專官可無設也一日重考成
之責巡視郎官無專責法不必行凡四

臨將任內請給錢糧盡數完銷始准[illegible]
交代歲終考覈內有事變突臨勢難終[illegible]
者宜將已未完數目備造對同五本送[illegible]
管部司巡視工垣各一本自留一本查無
別獎聽其離任臣等以爲司官之于各差
既以矢心振刷而部堂之于各屬又已刻
意稽查則殿最勸懲本部自應不爽而賠
開記載科院自有公評卽年終考核法不
詳于此矣惟是各官既以監督爲職則當

以竣事為忠藎一差有一差之首尾一事有一事之本末往時經手錢糧毋遇差同陞轉輒含糊而去及至獘端摘發後悔無及今後凡係本官任內請給錢糧必期一一完銷如有未完即令本官將欠役與經承吏書自行追比追完之日待部司覆覈相同然後移會巡視查明聽其交代而帶比吏書者以各役絕頑工程遲遲要挾告知之眞其嚴于承行正所以杜其[illegible]

內有事變突臨勢難紛局或數本清楚管願交者仍以已未完數目備造對同五本開送查明離任則各官雖去任之後亦得安枕別無粘帶之慮矣巡視又謂餘銀不可不革以銀錢九一兼支隨時定數旣通錢法復剩餘錢可充公費民等以為庫銀支放出入宜平惟是向積餘銀蓋爲貼解及公費而設所取無幾乃領銀各役恒以短少爲詞今如所議凡庫中支放以九

分給銀即與原封以一分給錢隨時定數大約錢以市價爲則於內扣下三文即作羨餘以抵公費明扣明除上下兩便其買銅鼓鑄各宜於見充舖戶掄選殷實互相保結聽其自願給批派辦每年嚴限責成以圖永利再不許外役鑽求墮其騙局巡視又謂事例之弊多端不可不覈欲援納者傾銲鑿名每季工部吏部該庫三處會查上納人數併議戶七工三開納日期及

酌議裁訂畫一臣等以為輸鏹惟官欲令
飭庫應如所議責其傾錠以免耍遲鏨名
以防低假每季三處會查仍送廠庫比對
號簿以杜奸偽至于戶開八月工開四月
此開彼停尤為妥便其事例條款向以陸
續增開弊竇甚多而兩部亦互有參差今
繕司已逐一裁訂應刪應改宜會同合一
以便遵行巡視文謂外解之弊多端不可
不傷納折色者杜其傾換掛欠等弊納本

色者杜其濫惡抵充等弊臣等以爲各省外解原係惟正之供豈容低假惟是領解員役巧于規利致生弊端應如所議凡辦折色者驗對若或改傾短少照例查參解本色者不得以假易真改折爲本及濫惡搪塞違者本部與巡視衙門察題其十庫收貯物料令該庫每季分別管收除在造冊報部庶不匿有爲無多生影射若果缺乏應召買者該司仍移會十庫科道查其

庫中緩急酌議定奪不得輕聽庫監揭歷致滋冒費至于軍器等項撫按衙門行令備刻官匠姓名以便查驗領解即用經承委官政以專責成而杜規避巡視又以僉報商役爲 都民大害向曾具疏立有摘貼調停首議裁革令行之七年民生樂業臣等以爲

乾斷之下永絕僉報實爲無窮之福嗣後有妄議報商摇動根本者聽巡視科道與本

部題參但新役撥充各司官須審其身家殷實仍令見在富商保結方准承辦不得輕聽請託使積棍營充希圖領銀拖欠致煩比較且今四司原不乏人即繕司見缺

大工舗戶已經會議通融於部內見商吳應麒任一清等供役臨期無悞是又不必多收以啓倖竇也以上各款或清既往或杜將來或嚴發覈或祛耗蠹或裕

國計或安民生總之有裨將作所當一一

之處行者呈乞覆議其應否更呈司
該臣等看得法之弊也甚乎廢弛事之守
也要在責成專稽官制工部掌工役處門
山澤河渠之政令而廠庫一差司存出納
尤其重者立法之初何嘗不綱提目揭并
然有條乃自二十年來
門既經始
或嗣興年例加增要津傳乞在事者或謂勢
難猝辦人無僃責稍寛出入罔核初終恥

快一時因循爲厲爰迨建造中停官更
換人多絲[illegible]事俱藏奸于是綱紐弛於上
衙胥跳於下假冒乘其情倚逋負生于遲
久工非稱歷用總銷花究若水之横潰旁
溢匪可隄防而水衡之歲積遂蕭索而無
餘矣豈非釐剔無方責成未至故耶今
覩科道躬履目擊首摘預支之害併及
例實收老數與餘銀事例外添[illegible]等[illegible]
以迄對證援剔切中膏肓其釐剔[illegible]

救根萬終不蒲誠於將作大有裨所當亟
修俾勿替者也既經諸司看議會呈前來
相應題
請伏乞
勑下臣部督令所屬逐欵着實舉行應咨會者
咨會應示諭者示諭庶法紀修明人心警
惕積弊清而
國計無損新圖懋而
天王允釐矣臣等可勝懇切待

命之至